

Universidad de San Carlos de Guatemala

Unidad Académica: Centro Universitario de Occidente

División Académica: Ciencias Jurídicas

Carrera: Abogado y Notario



Programa del Curso de ARBITRAJE

Identificación del Profesor:

Docente (s):

1) Nombre: Julio Rene Rojas Noriega

Títulos Universitarios: Abogado y Notario Licenciatura(s) en: Ciencias Jurídicas y Sociales

Post Grado(s): a. Derecho Corporativo; b. Derecho Mercantil; c. Derecho Notarial y Societario.

Maestría(s): Mercantil y Competitividad.

Correo(s) electrónico(s): del profeso, institucional.

julio rojas@cunoc.edu.gt.

Curso: Arbitraje.

Ciclo Académico: 2024 - Interciclo - Pre-Especialidad.

Año: 2024.

Sección: A, y C (Vespertina).

Código: 2387.

Horario: I. Sección A: lunes a viernes de 19:30 a 21:00; II. Sección C (Vespertina): lunes a viernes de 16:00 a

17:30

Horas de investigación: 12 Créditos Académicos: .

Prerrequisitos: a. Pre-especialidad (2392, Propiedad Intelectual).

b. Pre-especialidad (2393, Derecho Marcario).

Post-rrequisitos: Ninguno

Objetivos/Competencias

Justificación: El estudio del arbitraje comercial en el ámbito universitario reviste una importancia significativa debido a su relevancia en la resolución de disputas comerciales a nivel internacional y nacional. El arbitraje comercial, como método principal de resolución de conflictos, ofrece a las partes involucradas la posibilidad de resolver sus diferencias de manera eficiente, confidencial y especializada, evitando la congestión de los tribunales y proporcionando una solución adaptada a las necesidades y particularidades del caso.

La formación académica en arbitraje comercial dentro de las aulas universitarias permite a los estudiantes adquirir un profundo conocimiento teórico y práctico de este mecanismo, lo que les capacita para desempeñarse con excelencia en roles profesionales relacionados con la resolución de conflictos comerciales.

Además, el estudio del arbitraje comercial en el ámbito universitario fomenta el desarrollo de habilidades analíticas, de negociación y de redacción jurídica, fundamentales para la práctica exitosa de esta disciplina.

En conclusión, la inclusión del arbitraje comercial en el currículo universitario no solo enriquece la formación académica de los estudiantes, sino que también les prepara para enfrentar los desafíos y oportunidades que ofrece el campo del arbitraje comercial, contribuyendo así al desarrollo de profesionales altamente capacitados y especializados en la resolución de conflictos comerciales a nivel nacional e internacional.

Contenidos programáticos

Conocimientos:

- Fundamentos teóricos y conceptuales del arbitraje comercial
- Normativa nacional e internacional aplicable al arbitraje comercial
- Etapas y procedimientos del proceso arbitral
- Redacción de cláusulas arbitrales y acuerdos de arbitraje
- Técnicas de presentación de pruebas y argumentos en el arbitraje
- Ejecución y reconocimiento de laudos arbitrales

Actitudes:

- Compromiso con la resolución pacífica y eficiente de conflictos comerciales
- Apertura al diálogo y la negociación en la búsqueda de soluciones
- Respeto por la confidencialidad y la imparcialidad en el proceso arbitral
- Adaptabilidad a diferentes contextos culturales y jurídicos
- Ética profesional en el ejercicio del arbitraje comercial

Competencias:

- Capacidad de análisis y aplicación de la normativa aplicable al arbitraje comercial
- Habilidades de redacción jurídica para la elaboración de cláusulas y acuerdos de arbitraje
- Destreza en la presentación oral de argumentos y pruebas en audiencias arbitrales
- Capacidad de negociación y resolución de conflictos en un entorno comercial
- Pensamiento crítico para la evaluación de estrategias y toma de decisiones en el arbitraje
- Trabajo en equipo y colaboración interdisciplinaria en el ámbito del arbitraje comercial

Primera Unidad Introduccion.			
Objetivos específicos	Contenidos	Actividades de aprendizaje	
	A. ¿Qué Es El Arbitraje?		
• Comprender en profundidad el	 Naturaleza Jurídica del 	Role playing	
concepto y funcionamiento del	Arbitraje	Practicar situaciones de arbitraje a	
arbitraje como método	II. Teorías	través de role playing permite a los	
alternativo de resolución de	III. Teoría Jurisdiccional	estudiantes comprender las	
conflictos.	IV. Teoría Contractual	diferencias entre estos métodos de	
Analizar la naturaleza jurídica del	V. Teoría Mixta	resolución de conflictos y desarrollar	
arbitraje para distinguir su	VI. Teoría Autónoma.	habilidades conceptuales y	
alcance y efectos en el ámbito	B. Marco Jurídico Del Arbitraje.	actitudinales.	
legal.			

- Explorar las diferentes teorías del arbitraje (jurisdiccional, contractual, mixta, autónoma) para comprender sus fundamentos y aplicaciones.
- Estudiar el marco jurídico nacional e internacional que regula el arbitraje para conocer las normativas y procedimientos vigentes.
- Investigar la labor y los acuerdos de la Comisión de las Naciones sobre el Derecho Mercantil Internacional en relación con el arbitraje.
- Analizar los convenios internacionales pertinentes para el arbitraje, como el Protocolo de Ginebra de 1923 y la Convención de Ginebra de 1927, para entender su impacto en el ámbito legal.
- Estudiar en detalle la sobre Convención el Reconocimiento y Ejecución de las Sentencias Arbitrales Extranjeras de 1958 (Convención de Nueva York) comprender para su importancia en el reconocimiento internacional de decisiones arbitrales.
- Investigar las normas de soft law para comprender su naturaleza no vinculante y su papel en la regulación de aspectos legales a nivel internacional.

- Marco Jurídico Internacional.
 Comisión De Las Naciones
 Sobre el Derecho Mercantil
 Internacional
- II. Los Convenios Internacionales En Genera
- III. El Protocolo De Ginebra De 1923
- IV. La Convención de Ginebra De 1927 Convención Sobre El Reconocimiento y Ejecución De Las Sentencias Arbitrales Extranjeras de 1958 (Convención De Nueva York)

C. Las Normas de Soft Law.

- I. ¿Que Son Las Soft Law?
- II. ¿Qué Instituciones De Carácter Internacional Han Desarrollado Soft Laws?

D. Marco Jurídico Nacional

- Constitución Política De La República De Guatemala
- Código Civil
- Código De Comercio De Guatemala
- La Ley De Arbitraje De Guatemala
- F. Otras Fuentes Del Arbitraje.
- La Voluntad De Las Partes.
- Las Reglas Institucionales.

Previamente, se debe explicar brevemente las diferencias y similitudes entre estos métodos para que los alumnos tengan un mapa conceptual claro al momento de preparar y llevar a cabo el role playing.

Clases teóricas y debates

Las clases teóricas sobre conceptos básicos del arbitraje, su naturaleza jurídica, teorías, marco legal, etc. combinadas con debates en clase permiten a los estudiantes adquirir conocimientos sólidos sobre el tema.

Se pueden proyectar mapas conceptuales para ayudar a visualizar las diferencias y similitudes entre los distintos aspectos del arbitraje.

• Trabajo con casos

Analizar casos prácticos de arbitraje, ya sea de manera individual o en equipos, permite a los estudiantes aplicar los conocimientos teóricos adquiridos y desarrollar habilidades para identificar elementos clave en un proceso arbitral.

Esto ayuda a interiorizar los conceptos de una manera más práctica.

Metodologías participativas

Incorporar metodologías participativas como discusiones guiadas, presentaciones de los alumnos, y actividades en grupo fomenta un aprendizaje activo y colaborativo sobre el arbitraje.

Esto permite a los estudiantes involucrarse más en su propio proceso de aprendizaje.

Estas actividades, combinadas con lecturas especializadas y recursos educativos adicionales, contribuyen a que los estudiantes adquieran un conocimiento integral sobre el arbitraje, desarrollando tanto habilidades conceptuales como prácticas para su aplicación en

		contextos legales y de resolución de conflictos.		
Segunda Unidad El arbitraje Comercial				
Objetivos específicos	Contenidos	Actividades de aprendizaje		
Objetivos especificos	Contenidos	Actividades de aprendizaje		
 Diferenciar entre el arbitraje público y privado, comprendiendo las particularidades legales de 	Carácter Jurídico De Las Partes Que Intervienen En El Arbitraje.	 Actividades para diferenciar entre arbitraje público y privado 		
 cada uno. Identificar y comprender las diferencias entre el arbitraje ad hoc y el arbitraje institucional en términos de 		Estudio de casos: Analizar ejemplos de arbitrajes públicos y privados, identificando sus características distintivas.		
 administración y regulación. Reconocer las modalidades del arbitraje de derecho y de equidad, comprendiendo sus implicaciones legales y prácticas. 	D. Características del arbitraje.I. Predictibilidad.	Debate en clase: Dividir a los estudiantes en grupos para debatir las ventajas y desventajas del arbitraje público vs. privado. • Actividades para		
Características del Arbitraje:	IV. Definitividad.V. Confidencialidad.VI. Ejecutoriedad del laudo.	comprender el arbitraje ad hoc vs. institucional		
 Predictibilidad: Entender la capacidad del arbitraje para predecir resultados de manera justa y equitativa. 	VII. Costos bajos VIII. Rapidez. IX. Flexibilidad X. Foro neutral.	Presentaciones: Solicitar a los estudiantes que preparen presentaciones comparando el arbitraje ad hoc y el institucional.		
 Especialización: Valorar la especialización de los árbitros en áreas específicas de disputa. 	XI. Confidencialidad.E. El Acuerdo Arbitral o Cláusula Compromisoria.F. Requisitos De Existencia Del	Juego de roles: Simular un proceso arbitral ad hoc y otro institucional, resaltando las diferencias en cuanto a		
 Voluntad de las Partes: Comprender la importancia de la voluntad de las partes en el proceso arbitral. Definitividad: Reconocer la 	III. Requisitos De Validez	Actividades para reconocer las modalidades de arbitraje de derecho y de equidad.		
finalidad y ejecución obligatoria de los laudos arbitrales. Confidencialidad: Valorar la confidencialidad como un	V. La Forma Del Acuerdo Arbitral. VI. La Licitud Del Objeto VII. Principio de Kompetenz- Kompetenz	Análisis de laudos: Estudiar ejemplos de laudos arbitrales de derecho y de equidad, discutiendo sus implicaciones.		
principio fundamental del arbitraje. • Ejecutoriedad del Laudo: Entender la capacidad de hacer cumplir los laudos	Aplicable. Idioma	Taller de redacción: Practicar la redacción de cláusulas arbitrales especificando la modalidad deseada (derecho o equidad).		
arbitrales. • Costos Bajos: Reconocer la ventaja de costos más bajos		 Actividades para comprender las características del arbitraje 		

- en comparación con litigios judiciales.
- Rapidez: Valorar la rapidez en la resolución de disputas a través del arbitraje.
- Flexibilidad: Comprender la flexibilidad del proceso arbitral para adaptarse a las necesidades de las partes.
- Foro Neutral: Reconocer la neutralidad del arbitraje como un espacio imparcial para resolver disputas.
- Acuerdo Arbitral o Cláusula Compromisoria: Entender los requisitos y la importancia de este acuerdo en el proceso arbitral.
- Requisitos de Existencia y Validez del Acuerdo Arbitral: Comprender los elementos esenciales para que el acuerdo sea válido y efectivo.
- Principio de Kompetenz-Kompetenz: Valorar la capacidad de los árbitros para decidir sobre su propia competencia.
- Lugar, Sede y Derecho Aplicable, Idioma: Reconocer la importancia de estos aspectos en la configuración y desarrollo del arbitraje.

Lluvia de ideas: Generar una lista de características del arbitraje y discutir en clase su importancia.

Infografías: Crear infografías que resumen las principales características del arbitraje y sus beneficios.

 Actividades para entender el acuerdo arbitral y sus requisitos

Análisis de contratos: Revisar ejemplos de contratos con cláusulas arbitrales, identificando los elementos esenciales.

Taller de negociación: Practicar la negociación de cláusulas arbitrales en simulaciones de contratos comerciales.

Estas actividades combinan el aprendizaje teórico con ejercicios prácticos y de aplicación, lo que permite a los estudiantes adquirir un conocimiento sólido y desarrollar habilidades relevantes para el estudio y práctica del arbitraje.

Tercera Unidad Centros de Arbitraje

Objetivos específicos Contenidos Actividades de aprendizaje • Analizar los Reglamentos de A. Análisis De Los Reglamentos Analizar y discutir en clase los Instituciones **Arbitrales** De Instituciones Arbitrales reglamentos de arbitraje de las principales instituciones arbitrales en Nacionales. Nacionales Y Su Comparación Comprender en detalle los Con El Reglamento Guatemala, como el Centro de reglamentos de arbitraje de Arbitraje y Conciliación de la Cámara B. Modelo De La CNUDMI instituciones nacionales. C. Reglamento De Arbitraje De de Comercio de Guatemala y el Centro de Arbitraje y Conciliación de la identificando La CNUDMI. Cámara de Industria de Guatemala. procedimientos, normativas D. Títulos Que Recoge el y alcance. Reglamento Modelo Esto permitirá a los estudiantes • Comparar con el Reglamento E. Los Centros De Arbitraje familiarizarse con las reglas y Modelo de la CNUDMI. Nacionales. Comparativa De procedimientos que rigen el arbitraje Contrastar los reglamentos Reglamentos. en el país. nacionales con el Reglamento Modelo de la

CNUDMI para identificar similitudes, diferencias y áreas de mejora.

- Estudiar el Reglamento de Arbitraje de la CNUDMI.
- Analizar en profundidad el Reglamento de Arbitraje de la CNUDMI, comprendiendo sus disposiciones, alcance y aplicación práctica.
- Identificar los Títulos Recogidos en el Reglamento Modelo.
- Explorar los diferentes títulos y secciones abordados en el Reglamento Modelo de la CNUDMI para comprender su estructura y contenido.
- Examinar los Centros de Arbitraje Nacionales:
- CRECIG
- CENAC
- CENTRO DE CONCILIACION Y ARBITRAJE S.A.
- IBT

Realizar ejercicios prácticos donde los estudiantes redacten cláusulas arbitrales y acuerdos de sometimiento a arbitraje, aplicando los requisitos establecidos en los reglamentos institucionales. Esto ayudará a entender la importancia del acuerdo arbitral y su contenido.

Organizar simulaciones de procedimientos arbitrales, donde los estudiantes asuman roles de árbitros, abogados de las partes y testigos. Esto les permitirá vivenciar las diferentes etapas del proceso arbitral y aplicar las reglas de los reglamentos.

Invitar a expositores de las instituciones arbitrales a dar charlas o talleres a los estudiantes sobre los servicios que ofrecen, las ventajas del arbitraje y las últimas tendencias en la materia. El contacto directo con profesionales del arbitraje enriquecerá el aprendizaje.

Fomentar la participación de los estudiantes en competencias o moot courts de arbitraje, donde puedan poner en práctica sus conocimientos sobre los reglamentos y procedimientos arbitrales en un entorno de simulación.

Cuarta Unidad El Arbitraje como Proceso

Contenidos Actividades de aprendizaje **Objetivos específicos** • El proceso arbitral A. El proceso arbitral. Simulaciones de procedimientos • Entender las etapas del B. El Tribunal Arbitral arbitrales: Organizar ejercicios donde los estudiantes asuman roles de proceso arbitral, desde la C. Procesos Institucionales. presentación de la demanda D. Auxilio Judicial árbitros, abogados de las partes y hasta el laudo final. E. Medidas Cautelares testigos para vivenciar las diferentes Conocer los plazos G. El Laudo Arbitral. etapas del proceso arbitral. formalidades que deben H. Características y principios cumplirse en cada etapa. del Laudo Arbitral. Análisis de casos prácticos: Presentar Aplicar las reglas I. Principios del laudo arbitral casos reales o hipotéticos que reglamento arbitral aplicable J. Impugnación Del Laudo involucren situaciones donde se al caso. K. deban aplicar los reglamentos de • El Tribunal Arbitral L. El Reconocimiento y arbitraje y resolver conflictos Ejecución Del Laudo. mediante el arbitraje.

- Comprender la importancia de la designación de los árbitros y sus calidades.
- Aprender sobre la conformación del tribunal arbitral (árbitro único o tribunal colegiado).
- Estudiar los deberes y facultades del tribunal arbitral en el proceso.
- Procesos Institucionales
- Familiarizarse con los principales centros de arbitraje y sus reglamentos.
- Conocer los servicios que ofrecen las instituciones arbitrales.
- Analizar las ventajas de administrar un arbitraje bajo las reglas de una institución.
- Auxilio Judicial
- Entender cuándo y cómo puede intervenir un tribunal judicial en apoyo al arbitraje.
- Estudiar los mecanismos de asistencia judicial, como la práctica de pruebas o la adopción de medidas cautelares.
- Analizar los límites a la intervención judicial en el proceso arbitral.
- Medidas Cautelares
- Aprender sobre las medidas cautelares que pueden adoptarse en el arbitraje.
- Conocer los requisitos y procedimientos para su solicitud y otorgamiento.
- Analizar la ejecución de las medidas cautelares y el auxilio judicial.
- El Laudo Arbitral
- Comprender la estructura y contenido del laudo arbitral.
- Estudiar los plazos y formalidades para dictar el laudo.
- Analizar los efectos del laudo y su carácter definitivo.

- M. Procedimiento De Ejecución Domestico.
- N. Motivos para denegar el reconocimiento o la ejecución De Un Laudo Arbitral.

Debates y discusiones: Fomentar debates sobre temas relacionados con el arbitraje, donde los estudiantes puedan argumentar y defender posturas basadas en los reglamentos y principios del arbitraje.

Redacción de cláusulas arbitrales: Solicitar a los estudiantes que redacten cláusulas arbitrales y acuerdos de sometimiento a arbitraje, aplicando los requisitos establecidos en los reglamentos institucionales.

Estudio de reglamentos institucionales: Realizar análisis detallados de los reglamentos de arbitraje de instituciones reconocidas en Guatemala, como el Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Guatemala, para comprender su aplicación en casos concretos.

Presentaciones orales: Pedir a los estudiantes que expongan sobre casos de laudos arbitrales relevantes, destacando las características, principios y procesos involucrados en cada caso.

Estas actividades en clase permitirán a los estudiantes no solo comprender los conceptos teóricos del arbitraje, sino también aplicarlos en situaciones prácticas, fortaleciendo su comprensión y habilidades en este campo.

- Características y principios del Laudo Arbitral
 Aprender sobre los principios que rigen el laudo, como la motivación, congruencia y exhaustividad.
 Entender la importancia de la confidencialidad y neutralidad en el arbitraje.
- Conocer las características del laudo, como su carácter vinculante y ejecutable.
- Impugnación Del Laudo
- Estudiar las causales y procedimientos para impugnar un laudo arbitral.
- Analizar los recursos disponibles contra el laudo, como la anulación o revisión.
- Conocer los plazos y formalidades para interponer los recursos.
- Reconocimiento y Ejecución Del Laudo
- Aprender sobre los mecanismos de reconocimiento y ejecución de laudos extranjeros.
- Estudiar la Convención de Nueva York y su aplicación.
- Conocer los procedimientos de ejecución doméstica de laudos.
- Motivos para denegar el reconocimiento o la ejecución De Un Laudo Arbitral
- Entender las causales taxativas para denegar el reconocimiento o ejecución de un laudo.
- Analizar la interpretación restrictiva de dichas causales por los tribunales.
- Conocer la carga de la prueba y los procedimientos aplicables

•	
Total de zona	70 puntos.
Examen final	30 puntos.
Total	100 puntos.

Metodología

Para alcanzar los objetivos trazados en relación al presente curso, logrando la comprensión de los alumnos, se harán clases magistrales, exposiciones por parte del catedrático; así mismo se dejarán breves investigaciones y lecturas previas para poder realizar los análisis y discusiones de temas relacionados con lamateria; también se realizarán laboratorios individuales, además se analizarán y estudiarán casos prácticos sobre arbitraje, con el objeto de que los alumnos lleguen a entender satisfactoriamente la legislación y la doctrina referente al arbitraje, pero sobre todo para que conozcan el proceso arbitral desde el punto de vista práctico, incluyendo el arbitraje internacional.

Cronograma

Unidad	Temas/Semana	Junio				
Officac	Temas/Semana	1	2	3	4	5
1	Introducción.	Punto A	Punto B	Punto C	Punto D y E	Punto F
2	Desarrollo del arbitraje y Primer Parcial	Punto A	Punto B	Punto C	Punto D y E	Punto F
3	Reglamentos y Segundo Parcial	Punto A	Punto B	Punto C	Punto D y E	Punto F
4	Procesos y Exámen final.	Punto A	Punto B	Punto C	Punto D y E	Punto F

Evaluación

No.	Tareas	Puntos	Fecha de entrega
1	Primer Parcial	20	11 de Junio
2	Segundo Parcial	20	19 de Junio
3	Redacción de Clausulas de Arbitraje	05	4 de Junio
4	Distinción de procesos y características del arbitraje	05	10 de Junio
5	Simulación	05	14 de junio
6	Memorial de Demanda y contestación	05	17 de junio
7	7 Conversatorio con los centros de arbitraje de Guatemala		25 Junio (Sujeta a cambios)
8	Examen Final	30	27 de Junio
	Total de zona	70 puntos.	
	Examen final	30 puntos.	
	Total	100 puntos.	

Requisitos para examen final

Artículo 20. Normativo de Evaluación y Promoción de los estudiantes del Centro Universitario de Occidente. "Los requisitos para someterse a exámenes finales o de recuperación son: estar legalmente inscrito, tener asignado el curso, haber llenado el mínimo de puntos de zona que establece este Normativo, presentar su carné de estudiante, u otro medio de identificación a criterio del examinador, su recibo de haber pagado los derechos de exámenes, y haber cumplido con el 80% de asistencia".

Bibliografía			
Lecturas básicas			
Autor	Año		
Lic. Julio Rene Rojas Noriega. Guia Basica de			
Arbitraje	2021		
Comercial, Editorial Athenea, Primera Edicion.			
Aguirre, Godoy Mario, Derecho Procesal Civil Tomo I,	2013		
Guatemala, Editorial Universitaria.	2013		
Alan Redfern, Martin Hunter, Nigel Blackaby,			
Constantine	2006		
Partasides, Teoría y Práctica del Arbitraje	2000		
Comercial Internacional, Cuarta Edición, 'Arazandi'			
Lecturas complementarias			
Autor	Año		
Dr.Alvaro Castellanos Howell, Tratado De Derecho	2005		
Arbitral, Tomo II, El Acuerdo Arbitral.	2003		
Estudio Mario Castillo FrEyrE, Diccionario			
terminológico	2011		
del arbitraje nacional e internacional 'Comercial y de	2011		
Inversiones' Peru.			
Francisco González de Cossio, Arbitraje, Quinta	2018		
Edición, 'Editorial Porrúa'.	2010		

E-Graf	ía
Autor	Sitio web
Conciliacion y Arbitraje S.A.	https://conciliacionyarbitraje.com.gt/
Comisión de Resolución de Conflictos de la Camara de Industria de Guatemala	https://www.crecig.com.gt/
Centro de Arbitraje y Conciliacion de la Camara de Comercio de Guatemala	https://www.cenac.com.gt/
Centro de Arbitraje IBT	https://ibtlat.com/
Centro de Arbitraje de Mexico	https://camex.com.mx/
Corte Permanente de Arbitraje	https://pca-cpa.org/es/home/
Centro de Arbitraje de la Camara de Comercio Internacional	https://www.iccspain.org/arbitraje/
Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones	https://icsid.worldbank.org/es
Court of Arbitration For Sport	https://www.tas-cas.org/en/general- information/index/
Arbitraje Alumni	https://www.arbitrajealumni.org/
Secretaria de Integración Economica Centroamericana	https://www.duca.sieca.int/PortalDuca
Club Español e Iberoamericano del Arbitraje	https://www.clubarbitraje.com/
International Bar Association	https://www.ibanet.org/
Ciar Global	https://ciarglobal.com/

PUNTUALIDAD PARA EL INGRESO Y ENTREGA DE TAREAS Y TRABAJOS. LUGAR DE RECEPCIÓN

*Se establece que el horario de ingreso a clase debe ser puntual según el horario establecido, la entrega de trabajos, así como de tareas debe ser en la clase o lugar y hora indicada por el docente. El incumplimiento de lo expuesto deja a criterio del titular del curso a tomar las medidas que considere necesarias. (se puede modificar si se considera conveniente).

F.

Julio Rene Rojas Noriega Docente del curso. Abogado y Notario.

Vo. Bo. Elmer Fernando Martínez Coordinador de carrera.

<u>Observación:</u> En este formato están los contenidos mínimos de asignatura establecidos en el Normativo de Administración Académica en su artículo 20 del Centro Universitario de Occidente.

Con respecto a lo anterior, la Comisión Académica ACORDO: I) Aprobar la propuesta de implementación del formato de los programas de Cursos para ser utilizado el próximo semestre. II) Trasladar el presente acuerdo a los Directores de División y Coordinadores de Carrera para que lo socialicen con los Docentes de sus respectivas carreras y se implemente dicho formato guía."